

INFORME FINAL DEL PROYECTO

El objetivo de este informe es proveer un resumen del estado del proyecto para comparar los avances/logros del proyecto en relación a los planes y productos esperados del mismo. También se usa para alertar sobre problemas potenciales o áreas donde el proyecto necesite apoyo a través de la captura de información sobre riesgos y problemas. El informe también sirve como insumo para el seguimiento del resultado del Plan de Acción del Programa País al que está vinculado y contribuye. Este formato puede utilizarse para realizar el seguimiento trimestral, anual y final del proyecto.

Proyecto (N° y Título): 99902 “APOYO A LA INSTALACIÓN DE LA NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LOS GOBIERNOS REGIONALES”.
Fecha de inicio y fin del proyecto: 01 de julio de 2017 a 30 de junio de 2019.
Período que abarca este reporte: 01 de julio de 2017 a 30 de junio de 2019, 25 meses

1. Resumen ejecutivo de logros y avances del proyecto (máximo 500 palabras: desafío abordado, contexto del proyecto, resultados y logros alcanzados).

- Durante el año 2018, se promulgaron las Leyes 21.073 y 21.074, ambas en dirección a fortalecer el proceso de descentralización que enfrenta el País. La primera dirigida a fortalecer y regular el proceso de elección del Gobernador Regional, de acuerdo a lo indicado en la modificación constitucional consagrada en la Ley 20.990, la Segunda Ley (21.074) dice relación con el proceso de fortalecimiento de la Regionalización del País mediante un traspaso progresivo de competencias a los Gobiernos regionales y su respectiva modificación a la estructura organizacional del mismo. En esa línea, se desarrolló un proceso de difusión de las respectivas normas, que permitiera el entendimiento y manejo de los contenidos, cambios y nuevas funciones que serán ejecutadas por los Gobiernos Regionales. Dicho proceso de difusión se realizó a los equipos de todos los Gobiernos Regionales del País, con consejeros y consejeras regionales y las autoridades de Gobiernos en cada región. En dicho proceso se preparó un levantamiento de información, una radiografía de cada región que permitió observar el nivel de desarrollo de cada región y la sostenibilidad de esta.
- Se desarrolló un proceso de profundización de los contenidos de la Ley a los equipos de Inversión y Planificación Regional, en materia de planificación multinivel e inversión plurianual.
- Se comenzó a planificar un plan de difusión que permitiera comunicar e informar a la ciudadanía sobre todos los cambios que la Ley incorpora en materia de Gobierno y Administración Regional.

- La creación de la nueva región de Ñuble invita a desarrollar un proceso de vinculación y articulación de la estructura y organizaciones e instituciones públicas que permitan apoyar a los equipos en todo el proceso de instalación; PNUD colabora como actor principal entregando una mirada de desarrollo concebida desde la creación de la Región.
- La vinculación de los actores e instituciones es fundamental para el proceso de descentralización que enfrenta el país, para ello se realizaron seminarios, charlas, jornadas y capacitaciones que permitan difundir y conocer los principales cambios y oportunidades que ofrece este proceso para el desarrollo de los territorios.
- El nuevo proceso en la organización político-administrativa del país nos desafía a avanzar en nuevos mecanismos y el desarrollo de tecnologías y plataformas mucho más ágiles y eficientes para implementar un proceso de acompañamiento y fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos Regionales, para ello con el apoyo de PNUD se creó una plataforma con el fin de monitorear y realizar el seguimiento de los planes de desarrollo para los GORE.
- El cambio de gobierno modificó el desarrollo del Proyecto; significó un cambio en las contrapartes a partir del Segundo Semestre de 2018, un cambio en la coordinación del equipo y parte del equipo se trasladó a las oficinas de SUBDERE a desarrollar el proyecto. Adicionalmente, implicó un cambio en los productos a desarrollar y en los énfasis a los cuales debía avanzar el proyecto. Ello implicó la ejecución de una revisión sustantiva que aborda dimensiones que el proyecto anteriormente no desarrollaba y que eran prioridad para las actuales contrapartes, del mismo modo significó un cambio en los plazos de realización y en los objetivos finales del proyecto y en el desarrollo de los productos requeridos. Con la llegada de las nuevas autoridades se empezó a definir la revisión sustantiva la cual se completó en junio, pero sin embargo las autoridades dispusieron la ejecución de acuerdo a las nuevas prioridades.

En este contexto, con respecto al marco de resultados original, entre los meses de enero y marzo del 2018 se reporta lo siguiente:

Producto 1.- Propuesta de contenidos y orientaciones para la elaboración del manual de apoyo a la implementación de la nueva estructura organizacional, en el marco de la agenda de descentralización: **Se desarrolla una propuesta de contenidos inicial, la cual no alcanzó a ser validada, debido al cambio en las condiciones de desarrollo del Proyecto.**

Producto 2.- Diagnostico sobre el funcionamiento actual de los GORE y sus capacidades para adoptar la reestructuración de su servicio administrativo dispuesto para el ejercicio de las nuevas competencias insertas en el proyecto de reforma LOCGAR: **Producto no se desarrolla debido al proceso de cambio de condiciones del proyecto y el proceso de revisión sustantiva.**

Producto 3.- Evaluación del piloto competencial en materia de fomento productivo e industrial: **Desarrollo de evaluación Piloto e Informe de evaluación Piloto competencial.**

Producto 4.- Identificación de brechas y priorización de necesidades para la instalación de la nueva estructura organizacional de los GORES: **Producto no se desarrolla debido al proceso de cambio de condiciones del proyecto y el proceso de revisión sustantiva.**

Producto 5.- Manual para la implementación de la nueva estructura organizacional de los GORE y 15 informes regionales con recomendaciones para la implementación de la nueva estructura organizacional en cada región: **Producto no se desarrolla debido al proceso de cambio de condiciones del proyecto y el proceso de revisión sustantiva.**

Producto 6.- Construcción de aprendizaje, retroalimentación y de redes de colaboración en materia de desarrollo productivo e innovación, desarrollo social e infraestructura y transporte: **Se realizan encuentros regionales, seminarios y cursos. Se desarrollan jornadas regionales para comenzar a instalar el proceso de difusión de la promulgación de las leyes en materia de descentralización. Leyes fueron promulgadas y publicada en diario oficial en febrero de 2018. Para estos efectos, se desarrolló material formativo e informes y minutas sobre los seminarios.**

Después de la Revisión Sustantiva, que ajustó el marco de resultados y el plazo del proyecto, entre los meses de abril 2018 y junio 2019 se reporta lo siguiente:

Producto 1.- Acciones preparatorias para la implementación de transferencias de competencias a nivel regional: **Se realizó un programa reuniones, talleres de reflexión (seminarios y encuentros) y estudios específicos para el cumplimiento de las funciones contempladas en la LOCGAR para cada una de las Divisiones y Unidades del GORE; se dotó de un programa de mejoramiento de gestión con herramientas para el entendimiento de los cambios organizacionales y el apoyo a la vinculación y cooperación intra y entre los GOREs; e incorporando como apoyo del proceso de descentralización, un sistema informático para el registro de los avances y el monitoreo de datos georreferenciados con enfoque de género por parte de los Gobiernos Regionales.**

Para lo anterior se realizaron las siguientes acciones:

- Estudio para la implementación de la Ley 21.070 en el marco del establecimiento del decreto de capacidad de carga demográfica
- 3er Congreso de Áreas Metropolitanas para realizar talleres de reflexión regional y estudios específicos, sobre los temas críticos del proceso de descentralización
- Seminario nacional sobre descentralización “Hacia los nuevos Gobiernos Regionales”, el cual contó con la participación de distintos actores políticos y académicos, nacionales e internacionales, en torno a los desafíos que enfrena el país en materia de descentralización así como una publicación en el Mercurio.
- Desarrollo de jornadas de reflexión para el apoyo de planes de desarrollo para territorios especiales (Rezago y PEDZE) a fin de apoyar a equipos técnicos regionales en el desarrollo de sus planes, apoyo metodológico, visión de desarrollo del territorios y territorialización de la agenda 2030.
- Talleres y jornadas regionales de discusión sobre la importancia del desarrollo de la innovación a nivel regional y la relevancia de contar con instrumentos de planificación territorial, ello vinculado a lo exigido con la modificación a la Ley 19.175, expresado en la ley 21.074.
- Jornada de trabajo equipo SUBDERE, a fin de planificar las acciones para el fortalecimiento regional.
- Apoyo en equipamiento de difusión y tecnológico que complementa el desarrollo de las acciones y actividades para el fortalecimiento regional.

- Desarrollo de un modelo multicriterio que permitirá apoyar a los gobiernos regionales en el desarrollo y elaboración de sus planes de desarrollo para territorios con un nivel de desarrollo inferior al de sus propias regiones, ello vinculado a la publicación del decreto 975.
- Desarrollo de una propuesta metodológica para el levantamiento de datos regionales con enfoque territorial.
- Desarrollo de un sistema de registro y monitoreo para la implementación de planes y acciones para el fortalecimiento regional.
- Publicación sobre los desafíos de la descentralización. Esta publicación se centra en la línea de generar los espacios de reflexión y aprendizajes relevantes del proceso y proyectar los desafíos pendientes.
- Desarrollo de una plataforma web para potenciar el proceso de descentralización que enfrenta el país
- Actualización de la página web Descentraliza Chile.

Producto 2.- Diseño e Implementación de una estrategia de participación social: **Se obtuvo el diseño y desarrollo de material audiovisual y gráfico para el plan de difusión de la descentralización en 16 regiones del país.**

Para lo anterior se realizaron las siguientes acciones:

- Desarrollo de capsulas audiovisuales, con información progresiva y ascendente (en su contenido) respecto del proceso de fortalecimiento regional que enfrenta el país, ello implicó el desarrollo de guiones que progresivamente van informado a la población sobre este proceso.

En términos presupuestarios, entre abril y diciembre 2018 se ejecutaron 321,615.39 USD de acuerdo a lo acordado en el proyecto y a las actividades comprometidas por lo que en el 2018 el monto total de gasto asciende a 394,408.93 USD. En 2019, a la fecha se han ejecutado 246,498.55 USD y queda un compromiso de gasto de \$ 4,787.88 USD por lo cual no existe saldo remanente.

2. Contribución a Resultados (Efectos) del Plan de Acción del Programa País/Plan Estratégico

Progreso a nivel de efecto:					
Efecto	Indicador	Línea base	Meta	Última medición del indicador/medio de Verificación	Contribución a la consecución del efecto de los productos del proyecto
Aumento de las capacidades de las instituciones estatales para reconfigurar procesos y estrategias con miras a la modernización del Estado en distintos planos.	Número de Soluciones tecnológicas o procedimentales desarrolladas o aplicadas para mejorar la prestación de servicios públicos y otras funciones gubernamentales en los planos nacional y subnacional	1	3	<p>16 GOREs cuentan con un procedimiento desarrollado para el fortalecimiento de las capacidades acordes a las funciones contempladas en la LOGGAR.</p> <p>16 unidades regionales de la SUBDERE fortalecidas cuentan con una solución tecnológica para la mejora de la gestión y el reporte de su composición de género.</p> <p>Existe un sistema informático de registro y monitoreo que aplica enfoque de género validado, basado en una propuesta metodológica para gestión y análisis de datos públicos y utilizando tecnologías georreferenciales.</p>	La principal contribución del proyecto, al apoyar la implementación de las leyes 21.070, 21.073 y 21.074, es la generación de una propuesta de programa de fortalecimiento de capacidades de los GOREs, a través de un modelo de gestión que facilita la implementación del proceso de descentralización en los gobiernos regionales, complementado además con la implementación de un sistema de registro y monitoreo de los datos públicos georreferenciados de la región. Ambos procesos fueron mejorados con el objetivo de fortalecer las capacidades subnacionales de los gobiernos regionales para mejorar los procesos y prestación de servicios públicos para la región.

3. Consecución de Productos y ejecución presupuestaria

Revisión Sustantiva

Productos esperados	Indicador	Línea base (2017)	Meta (2018)	Actividades realizadas	Gastado total (USD)	Medición de los indicadores/medio de verificación	Progreso hacia la consecución del output y la contribución al efecto (factores que han contribuido)
Producto 1.- Acciones preparatorias para la implementación de transferencias de competencias a nivel regional.	1.1 N° de GORES en los que se define e implementa un programa para el cumplimiento de las funciones contempladas en la LOCGAR para cada una de las divisiones y Unidades del GORE	1.1. No existe un Programa diseñado de este tipo	1.1. 16 GORES cuentan con un plan para el fortalecimiento de las capacidades acorde a las funciones contempladas en la LOCGAR	1.1 Actividad	71300 37448,9	Participación en Reuniones de planificación y en Actividades de Implementación de la propuesta. Propuesta de Programas de mejora de la gestión. Informe de talleres y jornadas desarrolladas. Participación en Reuniones de planificación y en actividades de implementación de la propuesta. Propuesta de programa de Mejora de la gestión.	Propuesta de programa de fortalecimiento realizada y proyectada a 2019 para fortalecer las capacidades de los GORES.
				- Visitas técnicas rapanui para el fortalecimiento de las capacidades territoriales en el marco de la reforma.	71600 54329,05		
				- Visitas técnicas a regiones para el fortalecimiento de capacidades regionales.	75100 12217,15		
				- Jornadas de fortalecimiento de capacidades de los equipos regionales en el marco de la reforma.	71400 6906,37		
				- Levantamiento de Iniciativas de fortalecimiento	72100 35143,63		
					72300 31500,08		
					72400 27680,44		
					72800 1162,84		
					73100 10117,02		
					74200 54834,36		
					74500 152		
	74700 123,7						
	75700 46030,95						
	76100 -718,53						

				por los Equipos Regionales - Desarrollo un proceso de difusión en cada - Región de los principales cambios que impone la Ley.			
	1.2 Número de Unidades Regionales de la SUBDERE fortalecidas a través de un programa para la mejora de la gestión.	1.2. No existe actualmente un programa implementado de este tipo.	1.2. 16 unidades Regionales de la SUBDERE cuentan con un programa para la mejora de la gestión	1.2. Desarrollo de un programa continuo de fortalecimiento de sus capacidades en el marco de la reforma a la Ley de gobiernos Regionales.		Propuesta de programa de Mejora de la gestión.	Propuesta de Programa de fortalecimiento realizada y proyectada a 2019 para robustecer las capacidades de las Unidades Regionales de SUBDERE.
	1.3 Existencia de una propuesta metodológica para la gestión y el análisis de datos públicos con enfoque de género, por parte de los gobiernos regionales.	1.3 No existe actualmente un Sistema de este tipo.	1.3 Desarrollo de una propuesta metodológica.	1.3 Desarrollo de una propuesta metodológica para el levantamiento de datos e información regional, incluye el desarrollo de instrumentos.		Desarrollo de una propuesta metodológica para el levantamiento y análisis de datos públicos con enfoque de género para los GORES.	Desarrollo de un modelo multicriterio para apoyar a los gobiernos regionales en el desarrollo y elaboración de sus planes de desarrollo para territorios con un nivel de desarrollo inferior en sus propias regiones,

							ello vinculado a la publicación del decreto 975.	
	1.4 Diseño y Desarrollo de un sistema de registro y monitoreo para la implementación de los planes de fortalecimiento de los GORES.	1.4 No existe actualmente un Sistema de este tipo.	1.4 Sistema informático de Registro y Monitoreo con enfoque de género validado.	1.4 Desarrollo de una plataforma para el registro y monitoreo de planes de fortalecimiento de los GORE.			Desarrollo de una plataforma para el seguimiento y monitoreo de los planes de fortalecimiento de los GORES.	Plataforma de seguimiento y nueva plataforma descentraliza-chile, para acompañar a las regiones en el proceso de descentralización que enfrenta el país y el inminente proceso de traspaso de competencias.
Producto 2 Diseño e Implementación de una estrategia de participación social	2.1. Número de regiones que cuentan con un Plan de difusión de Leyes 21.073 y 21.074.	2.1. No existe una definición de contenidos para un Plan de este tipo.	2.1. 16 regiones del país cuentan con un Plan de difusión.	1.Desarrollo de un plan de difusión regional, respectode los principales cambios que incorpora la nueva Ley de Gobierno y administración Regional.	71300 3167,24 71600 19394,89 72300 9497,39 73100 26771,6 74700 177,42 75100 12681,12 75700 9287,93 71400 167719,87 72400 22455,92 72500 2506,75 74200 38102,41 74500 17946,72 76100 -943,66	Diseño de los contenidos que se incorporan a las capsulas a desarrollar, con el fin de informar a la ciudadanía sobre el proceso de descentralización que enfrenta el país.	Gobiernos regionales cuentan con material gráfico y comunicacional para difundir en las regiones sobre el proceso de descentralización que enfrenta el país.	
TOTAL							645693,56	

Riesgos y problemas del proyecto

RIESGOS (Los riesgos son condiciones externas al proyecto y se pueden clasificar en categorías tales como políticos, medioambientales, operacionales, legales, etc. Los riesgos deben ser identificados en la formulación del proyecto, pero también actualizados en base al desarrollo de eventos externos que pueden afectar al proyecto; deben ser registrados y monitoreados constantemente por el equipo del proyecto para definir acciones para gestionarlos. En caso de identificarse nuevos riesgos, los mismos han de incluirse en la tabla y especificar que se trata de un riesgo nuevo).

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Acciones de mitigación
Financiero	Demora en la realización de la transferencia de los recursos	Financiación con fondos de la oficina los que serán descontados una vez formalizada la transferencia
Político	Cambio de autoridades, debido a una elección presidencial	Mantener registro de todas las acciones realizadas en el marco del proyecto a objeto de clarificar dudas y explicar su desarrollo a nueva autoridad
Operativo	Cambio en contrapartes	Mantener registro de todas las acciones realizadas en el marco del proyecto a objeto de clarificar dudas y explicar su desarrollo a nueva autoridad.
Ambiental	NA	NA
Organizacional	Cambio en contrapartes	Mantener registro de todas las acciones realizadas en el marco del proyecto a objeto de clarificar dudas y explicar su desarrollo a nueva autoridad
Legal	Cambio en contrapartes	Mantener registro de todas las acciones realizadas en el marco del proyecto a objeto de clarificar dudas y explicar su desarrollo a nueva autoridad
Estratégico	Cambio de productos del proyecto	Se han identificado áreas y acciones que podrían ser más prioritarios o atingentes al proceso de descentralización del país, las que serán propuestas de ser requerido.
Seguridad	NA	NA
Otros	NA	NA

PROBLEMAS *(Existen condiciones internas del proyecto que pueden afectar su implementación. Los problemas o incidentes deben ser identificados en la formulación del proyecto, pero deben ser actualizados, registrados y monitoreados por el equipo del proyecto para definir acciones para gestionarlos. En esta parte es necesario indicar los problemas, cambios u obstáculos que se han presentado como limitantes para una ejecución exitosa y dentro del cronograma previsto. Describir las acciones tomadas/planificadas para enfrentar con eficacia la situación.*

Problema	Fecha de identificación	Descripción de acciones prioritarias
Difusión a la ciudadanía del proceso de descentralización que enfrenta el país	Julio 2018	Se ha preparado un proceso de difusión a la ciudadanía para informar acerca del proceso de Descentralización del país.
Financiero	Sept 2017-Febrero 2018	Se observó una demora sustantiva en la formalización de la transferencia de recursos desde SUBDERE a PNUD, ello significó poner en riesgo el desarrollo del proyecto y la participación de los profesionales. Inicialmente estaba contemplado se realizará durante el mes de agosto 2017, esta fue desarrollada en febrero de 2018.
Político	Marzo 2018	El cambio en el gobierno significó una demora en la ejecución del proyecto relacionada al legítimo proceso de instalación de los equipos y autoridades, vinculación con los compromisos del gobierno saliente y el apresto necesario con el proceso vigente en materia de descentralización. Ello significó un cambio en las prioridades del gobierno para el desarrollo de proyecto. Ello implicó un cambio en los productos a generar por el proyecto y en las prioridades que este se planteaba.
Técnico	Septiembre 2018	Durante el mes de septiembre se desarrolla un cambio en la ejecución del proyecto, el cual de ser un proyecto NIM, pasa a ser un proyecto que se desarrollará desde las dependencias de SUBDERE, implicando también un cambio en la coordinación del proyecto.

5. Información clave

Temática	Describir
Cambio más relevante al que ha contribuido el proyecto durante este período	Posicionar la descentralización como eje central del desarrollo de los territorios. La incorporación de la mirada y participación de los distintos actores que permitan la generación de instrumentos, estrategias que propicien y alcancen ese territorio. Ello se ve evidenciado cuando se muestra a estos distintos actores cuál es el nivel de desarrollo en el que se encuentran las regiones al compararlas usando el Marco de la Agenda 2030 de Objetivos de desarrollo sostenible. Se ve reflejado y expresado en la instalación y desarrollo de sus planes de fortalecimiento los

	<p>cuales se están desarrollando y han podido vincular una mirada estratégica de los niveles de desarrollo de cada territorio.</p> <p>A su vez durante el desarrollo del proyecto se evidencia el escaso nivel de generación de información y levantamiento de datos por parte de los Gobiernos Regionales, lo cual tenga un claro enfoque territorial, ello ha significado el desarrollo de una propuesta metodológica para colaborar con los Gobiernos regionales para el desarrollo y generación de esta información.</p>
<p>Contribución a la mejora de la calidad de vida de las personas</p>	<p>Se debe tener presente que el proceso de descentralización que enfrenta el país es progresivo y requiere de un acompañamiento constante por parte de la institucionalidad pública. Para ello este proceso contribuye a acercar el Estado a los ciudadanos tanto en aspectos administrativos y/o competencias desde los Gobiernos Regionales como políticos.</p> <p>Una contribución para destacar implica que, a partir del fortalecimiento de las capacidades regionales en materias de levantamiento y generación de información, implica un mejor reconocimiento de la realidad regional, identificación de sus desafíos y de beneficiarios de políticas o programas regionales.</p> <p>Adicionalmente disponer de regiones con poder decisonal, con mayores competencias, apunta derechamente a reducir y terminar con las desigualdades de manera progresiva, dichas desigualdades sociales, económicas, territoriales o acceso a los servicios y beneficios del Estado. De esta forma se contribuye a reducir las brechas y mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía y de las futuras generaciones.</p>
<p>Resultados específicos que contribuyan a la igualdad de género y empoderamiento de la mujer</p>	<p>Contar con equipos regionales capacitados y conscientes de sus desafíos y de los niveles de desarrollo implica poder identificar de mejor manera las intervenciones a ejecutar por los Gobiernos Regionales. La generación de información y el levantamiento de datos con enfoque regional permitirá evidenciar de manera adecuada las brechas que afectan a hombre y mujeres del país.</p> <p>Para ello este proyecto contribuirá al fortalecimiento de los equipos regionales a contar con mejores datos, registros administrativos con enfoque territorial que permita identificar las brechas entre hombre y mujeres en cada una de las regionales.</p>

<p>Trabajo desarrollado en el marco de alianzas con otros socios</p>	<p>Para el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos regionales, sin duda se requiere el acompañamiento de otros actores, para ello en los programas de fortalecimiento de capacidades que se han desarrollado se ha contado con la participación de Servicio Civil, Contraloría General de República, Dirección de compras y otros. Para ello también se han incorporado distintos ministerios y servicios públicos a desarrollar capacidades en los Gobiernos Regionales vinculados a las nuevas competencias a desarrollar por equipos regionales.</p>
<p>Acciones de Cooperación Sur-Sur Apoyo de PNUD al país para: intercambiar experiencias, promover modelos o prácticas de gestión o transferencia de conocimiento con otros países en desarrollo: acuerdos, negociaciones o visitas de campo conjuntamente con otros programas o instituciones extranjeras con el objetivo de replicar las experiencias previas experimentadas en otros países o de exportar el conocimiento ejecutado a nivel nacional</p>	<p>No se han desarrollado acciones de este tipo.</p>
<p>Desarrollo de capacidades Describir actores (especificar por sexo) que han mejorado capacidades y qué tipo de capacidades, y describir los resultados especificando cómo las instituciones o sistemas trabajan de manera más efectiva o eficiente</p>	<p>Se ha desarrollado un programa de fortalecimiento para los funcionarias y funcionarios del gobierno regional tanto en las nuevas funciones, atribuciones que tienen los Gobiernos regionales en el marco de la reforma, como también incorporando una mirada de sostenibilidad en el desarrollo alcanzado identificando aquellas condicionantes que intervienen en el desarrollo equitativo entre hombres y mujeres. Se han fomentado capacidades en equidad de género, en desarrollo de instrumentos de planificación y composición de los presupuestos regionales. Destacan las siguientes actividades para el desarrollo de capacidades regionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nuevas funciones y atribuciones de los Gobiernos Regionales - Nueva estructura de los Gobiernos Regional - Desarrollo estratégico regional (Revisión indicadores de desarrollo) - Traspaso de competencias - Financiamiento regional - Planificación estratégica

	<ul style="list-style-type: none"> - Ordenamiento territorial - Planificación plurianual multinivel - Principales ejes del proceso de descentralización - Innovación y desarrollo - Articulación de actores regionales <p>Ello permite contar con equipos mejora preparados para enfrentar los cambios tanto a nivel de estructura orgánica del Gobierno Regional, como lo vinculado a cómo desarrollar el proceso de formulación presupuestaria 2020 y la ejecución 2019.-</p> <p>Ha permitido mejorar sus capacidades en el desarrollo de instrumentos de planificación y la generación de información para la toma de decisiones o generación de políticas públicas regionales.</p>
--	---

6. Ajustes realizados/a realizar a partir del progreso alcanzado.

- Desarrollo de propuestas metodológicas para la instalación de la nueva estructura regional, ello derivado de lo breve que es la norma en aspectos de estructura orgánica.
- Articulación de actores vinculados al proceso de descentralización del país, derivado de la necesidad que los sectores sean un actor relevante en el proceso de instalación y desarrollo de competencias.
- Reestructuración de la plataforma descentraliza Chile, a efectos de ser una herramienta más atingente al proceso de desarrollo que enfrenta el país.

7. Publicaciones y otros productos/actividades de gestión del conocimiento.

Registro de toda jornada o actividad que se realice o se haya realizado en el marco del proyecto. Para ello se han generado minutas de desarrollo y temas tratados en las actividades. De ello destacan.

- Informe evaluación a Piloto competencial de Fomento productivo.
- Informe propuesta metodológica para el análisis y levantamiento de datos regionales
- Informe sobre temáticas regionales
- Informe sobre el proceso de difusión de las modificaciones a la Ley de Gobierno y Administración Regional
- Minuta sobre ejecución de talleres macrozonales (Norte-Centro-Sur)
- Minuta Jornada Gobierno Regional de Ñuble
- Minuta Jornada equipos de Ministerio de Desarrollo Social.

- Informe del modelo multicriterio que permitirá apoyar a los gobiernos regionales en el desarrollo y elaboración de sus planes de desarrollo para territorios con un nivel de desarrollo inferior en sus propias regiones
- Diseño del sistema de registro y monitoreo para la implementación de planes y acciones para el fortalecimiento regional.
- Plataforma web para potenciar el proceso de descentralización que enfrenta el país
- Desarrollo de capsulas audiovisuales, con información progresiva y ascendente respecto del proceso de fortalecimiento regional.
- Estudio para la implementación de la Ley 21.070 en el marco del establecimiento del decreto de capacidad de carga demográfica
- Informe de propuesta metodológica para el levantamiento de datos regionales con enfoque territorial.
- Publicación sobre los desafíos de la descentralización. Esta publicación se centra en la línea de generar los espacios de reflexión y aprendizajes relevantes del proceso y proyectar los desafíos pendientes.

8. Lecciones aprendidas¹ (Esta sección tiene como objetivo identificar lecciones en la gestión de proyectos que pueden mejorar futuras iniciativas. Es muy importante reflexionar cuidadosamente sobre la identificación de aprendizajes y su sistematización para poder enriquecer la intervención y las futuras iniciativas. Algunas preguntas que podrían orientar en la identificación son: ¿Qué procesos de preparación, gestión y calidad funcionaron bien, ¿cuáles funcionaron mal? ¿Qué aprendimos sobre la gestión de los riesgos y problemas del proyecto? ¿Qué estrategias empleadas deberían de repetirse y ampliarse y cuáles no? ¿Qué actores participaron?)

<p>Describir los principales éxitos del Proyecto y qué factores contribuyeron al éxito</p>	<p>Vinculación de los equipos de los GORE al desafío, ello a partir de observar la descentralización como una oportunidad real de mejorar los niveles de desarrollo de los territorios y con ello mejorar la calidad de vida de las personas. Ello evidenciado en la constitución de equipos regionales como contraparte del proceso de descentralización, levantamiento de planes regionales para el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos regionales y la concreción de las unidades de regionales de información regional.</p> <p>El resultado y recepción de las regiones fue muy apropiado, como también lo fue la participación de estas en cada una de las actividades desarrolladas. Se pudo desarrollar una adecuada articulación con los sectores, academia y actores relevantes participantes de este proceso. Por ejemplo, en el seminario de descentralización realizado en enero 2018, que superó las expectativas del equipo de proyecto, y contó con la participación de las regiones y todos los sectores quienes agradecieron el desarrollo de la actividad, así como también los organismos de cooperación internacional que participaron, que comentaron la importancia de acciones como estas (CEPAL - BID- PNUD). Esta actividad hubo una amplia cobertura en medios</p>
---	--

¹ Para extraer un informe de lecciones aprendidas al final del proyecto, tomar el apartado 1 y el 8 junto con la tabla inicial del nombre y título del proyecto y generar un informe aparte. Revisar además los informes anuales con el fin de recoger lecciones identificadas durante todo el ciclo de vida del proyecto

	<p>comunicacionales nacionales, cumpliendo un rol muy importante desde el punto de vista de informar a la ciudadanía.</p> <p>El diseño de la metodología para el levantamiento de datos regionales ha permitido articular actores y acciones para desarrollar esta acción y competencia de los gobiernos regionales, permitiendo que los gobiernos regionales puedan montar las unidades que desarrollarán esta acción y dispondrá de recursos para su ejecución. Este proceso se encuentra en desarrollo y será un proceso de continuo fortalecimiento.</p> <p>Respecto al diseño del material gráfico y comunicacional para difundir en las regiones el proceso de descentralización que enfrenta el país, ha significado un gran ejercicio de complementariedad entre los distintos actores, respecto de la mejor forma de comunicar los aspectos más relevantes de esta importante reforma.</p>
<p>Describir los principales desafíos/limitaciones/imprevistos surgidos en el desarrollo del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos en otro contexto 	<p>En la ejecución del proyecto se ha observado que se requiere mejorar la articulación de los equipos y unidades del Gobierno regional, los cambios en las contrapartes regionales significan una limitación constante para lograr los objetivos planteados, mejorar los niveles de información disponible.</p> <p>Los desafíos pendientes, siguen expresándose en el robustecimiento de la estructura regional, subsanar aquellos espacios y condiciones donde no existe mayor claridad en la ley, como son aquellas funciones de auditoría y control expresadas en la ley, en aquellas materias que dicen relación con la descentralización fiscal, y también, lo son los plazos expresados en la ley para el desarrollo de planificación multinivel sobre la base de presupuestos anuales.</p> <p>Un proceso de reforma como este se construye con la participación de todos los actores, y se ha observado a partir de los indicado por regiones que no se sienten tan participe de los cambios. Por lo que es preciso comunicar que este ejercicio de difusión exige una continuidad y expresar con la mayor claridad posible, los elementos más importantes de este proceso, a fin de sensibilizar, vincular y comprometer a la ciudadanía con los cambios civiles que prontamente enfrentaremos.</p> <p>Para ello la recomendación es la instalación de mesas técnicas multiactor para el fortalecimiento del proceso de descentralización que enfrenta el país, de manera tal que el proceso no pierda fuerza en su implementación, lo que implica mejorar la coordinación interinstitucional para que no signifique un retraso en la ejecución de los proyectos por no contar con los recursos para su desarrollo.</p> <p>Los éxitos podrían replicarse en un contexto de activa participación de los actores involucrados, al tener un canal adecuado de comunicación y monitoreo constante del desarrollo del proyecto. Asimismo, comunicacionalmente se debe fortalecer este proceso, ello implica informar permanentemente a la ciudadanía el estado del proceso y la responsabilidad de vincularse.</p>

	<p>Los principales impactos se han suscitado, por el proceso de reflexión al interior de SUBDERE respecto de cómo este servicio se vinculará en el futuro con las regiones y sobre la importancia de entender que su relación no será de un servicio dependiente sino de un organismo relacionado al ejecutivo, y externamente, ha significado una modificación en cuanto a cómo el Estado e instituciones en su conjunto se relacionan con los GOREs, ello implicará el desarrollo de un modelo de articulación y vinculación distinto al existente. Lo exige un continuo proceso de fortalecimiento, debido a la existencia de un modelo de administración pública que está en proceso de modernización.</p>
<p>Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto</p>	<p>El desarrollo de un proceso de revisión sustantiva del proyecto, producto de hitos relevantes que incurrieron en el desarrollo del proyecto, como son la promulgación de las leyes de descentralización y el mismo retraso en la transferencia de los recursos; obligó a reenfocar el proyecto, hacer los productos de este más atingentes al proceso que se está ejecutando y un definido cambio en las prioridades del proyecto.</p> <p>El desarrollo de un trabajo coordinado donde ambas partes que ejecutan el proyecto mantuvieron los avances necesarios y atendieron los requerimientos para su ejecución.</p> <p>En particular, SUBDERE debe continuar guiando un proceso continuo de fortalecimiento de los Gobiernos Regionales, este proceso debe ser coordinado y acompañado por los sectores involucrados y/o vinculados a este proceso de desarrollo que enfrenta el país. Y por otra parte, comunicacionalmente se debe fortalecer este proceso, lo que implica informar permanentemente a la ciudadanía el estado del proceso y la responsabilidad de vincularse.</p>